

KNBF BELEIDSPPLAN 2024-2026



INHOUD

Inleiding	2
Organisatie	4
Diensten.....	7
Digitalisering & Communicatie.....	8
Financien	10
Tentoonstellen	12
Bibliotheek	13

INLEIDING

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan voor de periode 2024 – 2026 van de KNBF.

De strekking van ons meerjarenplan is dat we graag terug willen naar een sterke basis van onze doelstellingen en veel meer voor onze KNBF-leden willen gaan betekenen.

Alles wordt hierop gericht. Speciaal waar we de komende jaren meer aandacht aan willen besteden. Het beleidsplan 2024 – 2026 begint met waar we als KNBF voor staan.

Halverwege 2023 is een start gemaakt met het beleidsplan voor de KNBF, aansluitend op het vorige beleidsplan dat was opgesteld in 2020, voor de periode 2020 - 2023.

Het nieuwe gekozen KNBF-bestuur heeft zich enkele maanden gebogen over de vraag welke richting de KNBF op wil. Dit is gedaan door te spreken met vertegenwoordigers van verschillende leden, voorzitters van commissies en de huidige vrijwilligers. Aan de hand van de input die door deze gesprekken is opgedaan, is het nieuwe beleidsplan dat nu voor u ligt opgesteld.

Dit beleidsplan heeft een looptijd van drie jaar. Hoewel het lastig is om ver in de toekomst te kijken, wil de KNBF aan de hand van dit plan toewerken naar de stip op de horizon die in dit plan gepresenteerd wordt.

Binnen de wereld van de filatelie zijn er veel veranderingen gaande. Het “verzamelklimaat” verandert. De vergrijzing slaat toe en het vinden en binden van vrijwilligers is lastiger geworden. Leden zijn minder betrokken bij de vereniging maar stellen hoge eisen aan het kader en de faciliteiten van de verenigingen. Subsidies vanuit diverse instanties nemen af en worden terecht kritisch tegen het licht gehouden. De bomen groeien niet meer tot aan de hemel!

Het is moeilijk en lastig om in te schatten welk effect de bovengenoemde zaken zullen hebben voor de KNBF en haar leden (verenigingen). Toch wil de KNBF zich onverminderd inzetten om de doelen die in dit beleidsplan naar voren zullen komen, te bereiken.

KNBF heeft als doelstelling: Belangenbehartiging van de filatelie in de breedste zin.

Op de eerste plaats voor haar eigen leden, de verenigingen en haar verenigingsleden.

Ook met andere afgevaardigden van diverse landelijke organisaties in Nederland en daarbuiten zal overlegd worden. Tevens willen we ook gaan onderzoeken of we contact kunnen leggen met verzamelaars en organisaties buiten de wereld van de georganiseerde filatelie.

Dit kunnen we niet alleen, daar hebben we ook uw hulp bij nodig, zeker in deze tijd.

Mogen wij dan ook een beroep op u als lid doen om te vragen al onze activiteiten en initiatieven te promoten en te ondersteunen?

Graag nodigen we iedereen uit om kennis te nemen van dit beleidsplan. We zien het plan als een uitdaging om samen met iedereen die op welke manier dan ook betrokken is bij de KNBF, de handen uit de mouwen te steken en aan de slag te gaan. We vormen samen de KNBF en zijn dan ook allen verantwoordelijk voor het slagen van dit beleidsplan.

Nieuw bestuur

Gekozen en aangetreden op 3 juni 2023, tijdens de algemene ledenvergadering in Nieuwegein zijn de onderstaande personen:

Peter Teurlings (voorzitter), Pieter Verbakel (Secretaris), Conny van Vliet (Peningmeester), Wout Janse (vicevoorzitter), Ivo Slikkerveer (2e secretaris), Michael Brekelmans (Communicatie) en Arie Zonjee (Juryzaken).

Blik op de toekomst (hoofdpijnen)

Het is belangrijk dat de KNBF haar blik naar de toekomst richt.

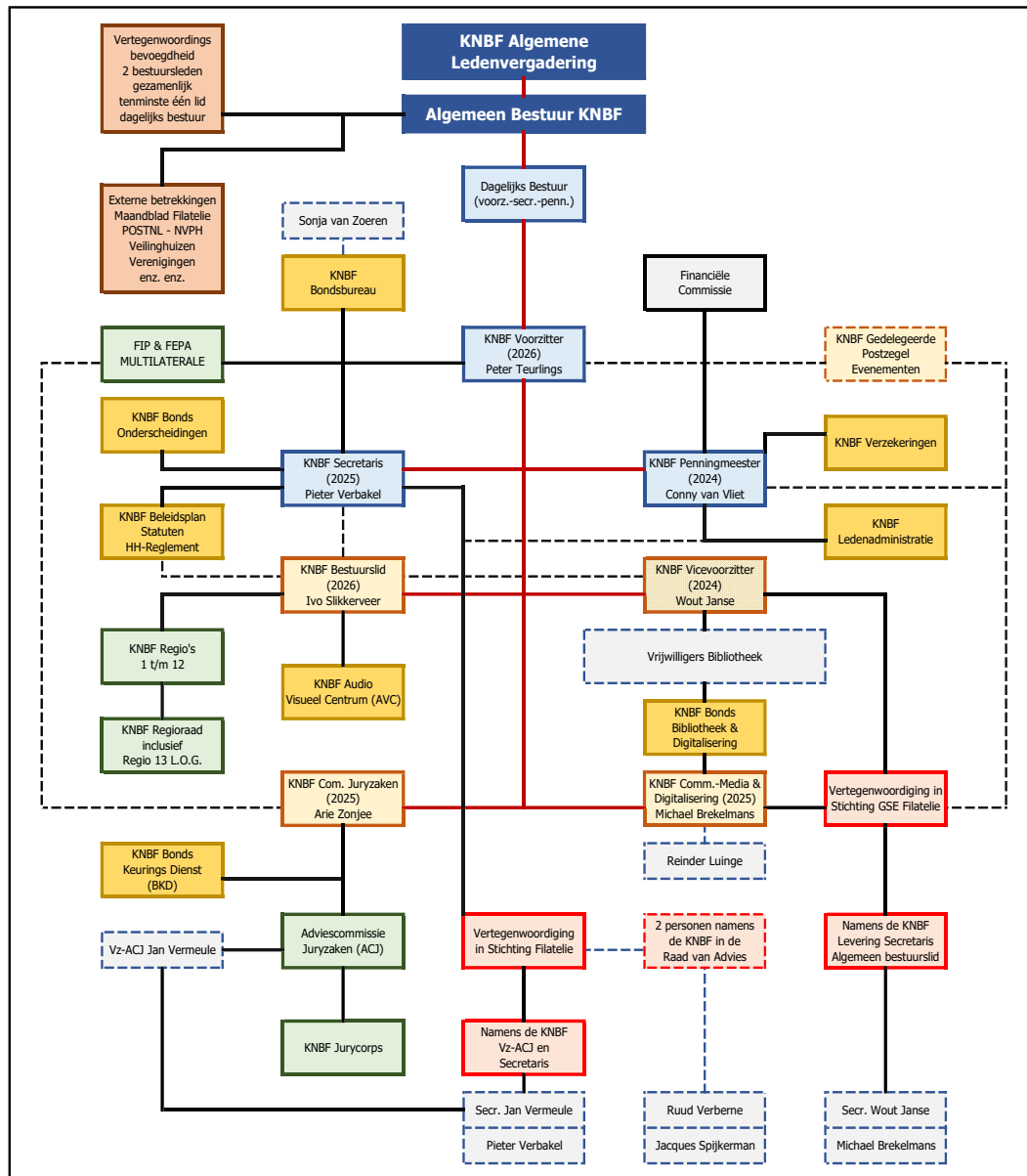
Als hoofddoelstelling kan geformuleerd worden dat de KNBF binnen 3 jaar weer een gezonde landelijke organisatie moet zijn waar georganiseerd Nederland zich bij thuis voelt.

Hiervoor is het noodzakelijk dat:

- 1) De financiële situatie verbeterd wordt
- 2) Aanschaf van software waarbij de financiële administratie, ledenbestand en correspondentie in de Cloud worden ondergebracht
- 3) Het introduceren van een gebruiksvriendelijke en toekomstgerichte website
- 4) De service en algemene diensten meer onder de aandacht worden gebracht van de aangesloten leden
- 5) KNBF Bondsbibliotheek in een speciaal daglicht wordt gesteld
- 6) Meer gebruik maken van vrijwilligers en afscheid te nemen van betaalde krachten
- 7) Het behouden en activeren van (nieuwe) leden
- 8) Het KNBF Bondsbureau breed inzetbaar maken voor diensten & activiteiten van de aangesloten leden

ORGANISATIE

Organogram KNBF



KNBF organogram 2023, buiten de overige verantwoordelijkheden en bestuurstaken die per functie zijn vastgelegd in de statuten en huishoudelijk reglement van de KNBF.

Leden KNBF

Op 1 januari 2024 waren 139 verenigingen bij de KNBF aangesloten.

Direct lid vs indirect lid

Deze 139 kunnen we verdelen in:

- Direct lid van de KNBF: 96 verenigingen (ledenaantal 2023: 8240)
- Lid via het SvF: 43 verenigingen (ledenaantal 2023: 2444)

Lokale verenigingen vs gespecialiseerde verenigingen

De 96 verenigingen / 8240 leden die direct lid zijn van de KNBF zijn te verdelen in:

- 66 lokale verenigingen (ledenaantal 2023: 5242)
- 29 gespecialiseerde verenigingen (ledenaantal 2023: 2998)
- Vereniging SvF

Bijzondere leden

- Stichting Brievenbeurs
- Stichting Hertogpost
- Stichting Postex

Verenigingen opgedeeld naar grootte

De 96 verenigingen die direct KNBF lid zijn, kunnen we als volgt groeperen:

Aantal leden	# lokale	# landelijke	Totaal # verenigingen
≤ 25	8	1	9
26 - 50	16	8	24
51 - 75	17	5	22
76 – 100	8	4	12
101 – 125	4	2	6
126 – 150	5	3	8
151 – 175	5	2	7
176 – 200	0	1	1
201 – 225	1	1	2
226 - 250	0	0	0
> 250	2	2	4
Totaal	66	29	95

Verenigingen opgedeeld naar provincie

Provincie	# verenigingen	# leden
01. Groningen	4	532
02. Friesland	3	110
03. Drenthe	3	167
04. Overijssel	5	228
05. Flevoland	1	61
06. Gelderland	2	180
07. Utrecht	8	610
08. Noord-Holland	14	1003
09. Zuid-Holland	16	1346
10. Zeeland	1	159
11. Noord-Brabant	7	787
12. Limburg	2	59
Totaal	66	5242

Regio's

Het bestuur wil de bestaande regiostructuur opheffen. De regiostructuur heeft in de afgelopen jaren maar beperkt gefunctioneerd en biedt daardoor onvoldoende borging voor de aansluiting tussen de leden en de KNBF. Hiervoor in de plaats komt een landelijk overleg. Al naar gelang de behoefte worden een of meer bijeenkomsten per jaar georganiseerd met vertegenwoordigers van verenigingen en het KNBF-bestuur.

Bondsbureau

Het bestuur heeft de volgende doelstellingen voor het Bondsbureau:

- Geen vaste betaalde-krachten meer voor secretariaatswerkzaamheden; taken laten overnemen door vrijwilligers.
- Stempelservice verder uitbreiden met verkoop van Dag van de Postzegel enveloppe met (nieuwe) postzegels en aanverwante artikelen van POSTNL.
- Tentoonstellingsruimte voor activiteiten voor leden, bijv. bij een jubileum.
- Verzorgen van filatelistische workshops, lezingen en vergaderingen.
- Nieuwe inrichting en aankleding van het kantoorpand.

Het Bondsbureau moet - mede door de aanwezigheid van de bibliotheek – een centrale ontmoetingsplaats worden voor verenigingen en hun leden.

Verzekeringen

De KNBF biedt diverse verzekeringen aan de leden aan. Dit heeft voor leden toegevoegde waarde wanneer zij deze verzekeringen afzonderlijk niet kunnen afsluiten dan wel tegen ongunstiger voorwaarden of een hogere premie.

De KNBF biedt de volgende verzekeringen aan:

- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering
- Verzekering rondzendverkeer en veilingen
- Tentoonstellingsverzekering
- Verzekering van particuliere collecties
- Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering

Het bestuur onderzoekt periodiek of verbeteringen in voorwaarden en/of premie mogelijk zijn.

Zoals de naam het al aangeeft is de KNBF de Koninklijke Nederlandse Bond voor filatelistenverenigingen. De dienstverlening van de KNBF moet dus primair gericht zijn op de dienstverlening van de aangesloten filatelistenverenigingen en de promotie in de breedste zin van het woord van filatelie in het algemeen. Dat betekent dat de KNBF goed zichtbaar en bereikbaar moet zijn, zowel digitaal als fysiek en helder moet communiceren met de aangesloten verenigingen en belangengroepen (Stichting Filatelie, Stichting Gezamenlijke Stuurgroep Evenementen, Maandblad Filatelie, de pers etc.).

Zichtbaarheid

Een belangrijk communicatiemiddel met de buitenwereld is de website van de KNBF op <http://www.knbf.nl>. De bestaande website van de KNBF bleek bij het aantreden van het nieuwe Bondsbestuur in 2023 sterk verouderd te zijn en niet meer onderhoudbaar. Het doorvoeren van wijzigingen was daardoor nauwelijks meer mogelijk. Omdat een goedwerkende en veilige website met actuele informatie voor de buitenwereld het visitekaartje van een organisatie is, is in 2023 direct begonnen met het implementeren van een nieuwe website. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van het pakket van de leverancier e-Captain, die speciaal ontwikkeld is voor verenigingen. De kosten van dit pakket zijn beperkt.

Op basis van dit pakket is door de eigen bestuursleden een nieuwe website ontwikkeld die in de eerste week van januari 2024 live is gegaan en weer de mogelijkheid biedt actuele informatie te plaatsen. Aangezien het pakket door de leverancier actief ondersteund wordt en ook technisch up to date wordt gehouden is het blijven functioneren van de website hiermee ook geborgd.

Bereikbaarheid

De bestuursleden van het KNBF beschikken vanaf januari 2024 over KNBF-emailadressen (bijvoorbeeld voorzitter@knbf.nl) waardoor zij niet alleen beter bereikbaar zijn, maar waarbij mail van de bestuursleden ook beter herkenbaar is als zijnde afkomstig van de KNBF.

Digitalisering

Het pakket e-Captain biedt ook functionaliteit voor de ledenadministratie (aangesloten verenigingen), facturatie (voor bijvoorbeeld verzekeringen en zaalhuur) en boekhouding. Omdat het een online pakket is, is de informatie niet alleen up to date, maar ook voor alle betrokken bestuursleden inzichtelijk (maar niet muteerbaar). Het streven is de boekhouding en facturatie vanaf 2024 volledig met behulp van dit pakket uit te voeren.

Bondsbrief

Periodiek wordt informatie naar de aangesloten verenigingen verzonden door middel van de Bondsbrief. Dit betreft bijvoorbeeld nieuwe ontwikkelingen (ingebruikname van de nieuwe website), aankondigingen van beurzen en tentoonstellingen, bijzondere gebeurtenissen, verzoek om tijdig mutaties door te geven, etc. De Bondsbrieven worden verzonden per mail en zijn ook beschikbaar op de website. De Bondsbrieven bevatten informatie die niet alleen voor de besturen, maar ook de leden van de verenigingen bestemd is. De aangesloten verenigingen worden nu actief verzocht de Bondsbrief ook naar hun leden door te zenden, aangezien deze voorheen in veel gevallen alleen binnen de eigen besturen werden doorgezonden.

Maandblad Filatelie

De KNBF heeft in het Maandblad Filatelie voor elk nummer de beschikking over twee pagina's. In goed overleg met de redacteur van het Maandblad wordt invulling aan deze pagina's gegeven. Gezien het grote aantal nieuwe bestuursleden is ervoor gekozen om deze zich te laten voorstellen in het Maandblad. Daarnaast wordt actuele informatie over onder meer beurzen en tentoonstellingen opgenomen.

Stand van zaken

De financiële middelen van de KNBF zijn zeer beperkt. Het kapitaal van de KNBF zit in stenen, waardoor de KNBF op dit moment weinig tot geen liquide middelen heeft om zich naar wens te bewegen. Dit geld is niet alleen nodig om de KNBF draaiende te houden, maar ook om extra diensten en activiteiten te organiseren, die leden een toegevoegde waarde bieden en om een gezonde financiële reserve op te bouwen.

In 2023 zien we evenals vorige jaren een toename van de kosten en een afname van inkomsten.

Willen we deze ontwikkeling stoppen, dan betekent dit dat er bezuinigd moet worden en er meer inkomsten gegenereerd moeten worden, zonder dat dit ten koste gaat van de dienstverlening of leidt tot een verhoging van de contributie. Contracten met leveranciers moeten geëvalueerd en aangepast worden, (mondelinge) afspraken uit het verleden moeten herzien worden en op een éénduidige manier, schriftelijk worden vastgelegd.

Oftewel, de KNBF moet zelf weer in controle komen, zodat ze weten wat hen te wachten staat en zelf de regie weer in handen krijgen (financiële autonomie). Enerzijds betekent dit het (her-)inrichten van de administratieve en financiële processen, iets waar in 2023 reeds flinke stappen in zijn gezet en in 2024 vervolg aan zal worden gegeven. Anderzijds moeten er duidelijke keuzes gemaakt worden, zodat er geld beschikbaar komt om activiteiten te organiseren die toegevoegde waarde leveren aan haar leden.

Doelstellingen

1. Kosten verminderen;
 - a. Verlaging van servicekosten door huidige contracten met leveranciers te herzien.
 - b. Geen personeel meer in dienst na februari 2025
 - c. (Energie-)besparende maatregelen doorvoeren op bondsbureau.
2. Inkomsten verhogen;
 - a. Huurprijzen herzien. De huurprijs van werk-, opslag- en vergaderruimte staat niet in verhouding tot de oppervlakte en de servicekosten. Nieuwe tarieven dienen te worden overeengekomen, berekend op basis van de verdeling van het aantal vierkante meters voor zowel de huurprijs als de daadwerkelijke exploitatielasten van het pand.
 - b. Contributie inkomsten verhogen door niet aangesloten verenigingen te binden.

- c. Adverteerders en donateurs aantrekken voor o.a. KNBF-website, bonds- & nieuwsbrieven, bibliotheek, tentoonstellingen etc.

3. Zaken op orde brengen

- a. Mondelinge afspraken waar nodig herzien en éénduidig schriftelijk vastleggen.
- b. Afspraken die in het verleden gemaakt zijn herzien en éénduidig vastleggen. Voorbeelden hiervan zijn o.a. de huurcontracten, naleving van afspraken omtrent verzekeringen en leningen.
- c. Processen rondom ontvangst en betaling contributie en verzekeringen op elkaar laten aansluiten (wijzigingen per 1 januari voor 1 november doorgeven).
- d. Autorisatie op de rekeningen herzien
- e. Reserves niet langer oormerken

TENTOONSTELLEN

Van kader naar digitaal?

De afgelopen jaren is geconstateerd dat het aantal postzegeltentoonstellingen afgenomen is.

Bij grote beurzen met een tentoonstelling zoals de Postex en Hertogpost /Filafair worden de kaders wel gebruikt maar het aantal inzenders neemt toch wel af. Er is wel degelijk nog behoefte aan (inter)nationale tentoonstellingen ondanks dat internationaal exposeren niet goedkoop is.

Veel bezoekers aan de tentoonstelling zijn zeker geïnteresseerd in het getoonde op de kaders.

In het Bondsbureau te Houten liggen de tentoonstellingskaders opgeslagen welke eigendom zijn van de Stichting Filatelie. Deze kaders worden gratis uitgeleend aan de organisatoren die de tentoonstelling organiseren. In totaal liggen er ongeveer 1000 kaders opgeslagen.

De kaders dateren uit de jaren zestig en zijn niet meer van deze tijd en duidelijk aan vervanging toe. Het aantal van 12 of 15 bladen dat op deze bladen past is niet in overeenstemming met de 16 A4 bladen volgens de FIP-voorschriften. Ook zijn de kaders zwaar en onhandelbaar en nemen veel ruimte in bij de opslag in Houten.

Hoewel er nu nog geen formeel FIP- of FEPA-reglement is aangaande digitaal tentoonstellen ligt het in de lijn van de verwachting dat dit op termijn mogelijk gemaakt zal worden. Te verwachten is dat alleen de top inzendingen fysiek op de tentoonstelling aanwezig zullen zijn.

De KNBF is dan ook voornemens tot vervanging en vernieuwing van de kaders over te gaan met een beperkt aantal van ongeveer 600 stuks. Zo zou voldaan kunnen worden aan de huidige vraag. Voorgesteld kan worden te onderzoeken of het mogelijk is de kaders zoals deze recent in Duitsland zijn vervaardigd aan te schaffen. Deze zijn licht, ruimte besparend en veilig! Hopelijk kunnen de oude kaders dan afgestoten worden na de grote landelijke tentoonstelling van 2027 of 2028.

Het voordeel van digitaal tentoonstellen is dat juryleden meer tijd kunnen besteden om de inzendingen te beoordelen. Dit zou de reis- en verblijfkosten kunnen doen verminderen bij deze tentoonstellingen. Een mogelijk voordeel zou ook kunnen zijn dat meer bezoekers via deze moderne manier van tentoonstellen de inzendingen rustig thuis kunnen bekijken.

Het is aan de FIP en FEPA de juiste reglementen hiervoor te maken. De KNBF zal met alle plezier hier haar bijdrage aan leveren.

BIBLIOTHEEK

De Bondsbibliotheek van de KNBF behoort tot de top 10 van de filatelistische bibliotheken in de wereld en is daarmee een van de visitekaartjes van de KNBF. De Bondsbibliotheek is gevestigd in het gebouw van de KNBF in Houten. De kosten van de bibliotheek worden betaald door de Stichting Filatelie. Het is voor leden van bij de KNBF of NVPH aangesloten verenigingen en handelaren mogelijk boeken en tijdschriften te lenen.

Toegankelijkheid

De Bondsbibliotheek is in principe elke woensdag toegankelijk voor bezoekers. Wel worden bezoekers verzocht zich vooraf aan te melden. De haalbaarheid om de openingstijden te verruimen wordt onderzocht.

Zichtbaarheid

De Bondsbibliotheek heeft een aantal eigen pagina's op de KNBF-website. De vrijwilligers van de bibliotheek zijn regelmatig met een stand te vinden op grotere beurzen, waar zij duplicaten van in de bibliotheek aanwezige boeken voor een schappelijke prijs aanbieden.

Vrijwilligers

De Bondsbibliotheek wordt volledig bemenst door vrijwilligers. Zij voeren alle publicaties in het bibliotheekstelsel in, zorgen dat boeken worden ingebonden, dat boeken kunnen worden uitgeleend en ontvangen en helpen bezoekers. De vrijwilligers die dat wensen krijgen een reiskostenvergoeding openbaar vervoer of kilometervergoeding.

Catalogus online

Voor de dienstverlening is het essentieel dat de Bondsbibliotheek beschikt over een functionerend bibliotheekstelsel dat via de website van de KNBF toegankelijk is. Op deze wijze kunnen onderzoekers vanuit huis zelf kijken welke publicaties over een bepaald onderwerp beschikbaar zijn. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van het bibliotheekstelsel Cardbox. Dit is echter sterk verouderd en dat geldt ook voor de beveiliging van deze applicatie en de internetverbinding. Hierdoor is de applicatie alleen nog lokaal in Houten raadpleegbaar en niet meer via internet.

Om dit probleem op te lossen is gezocht naar een ander (betaalbaar en bestaand) bibliotheekstelsel, dat in 2024 in gebruik genomen kan worden en ook actief door de leverancier ondersteund wordt.

Hiervoor is een migratie nodig van alle gegevens uit het bestaande systeem naar het nieuwe systeem, dat hier ook voor moet worden ingericht. Dit heeft voor de Bondsbibliotheek de hoogste prioriteit voor 2024.

Verzamelbeleid

De Bondsbibliotheek krijgt regelmatig schenkingen van boeken en tijdschriften. Doubletten worden verkocht ten behoeve van de bibliotheek, zowel in Houten als bijvoorbeeld op beurzen. Hoewel de Bondsbibliotheek beschikt over een uitgebreid systeem van verrijdbare stellingkasten, is de beschikbare opslagruimte zo goed als volledig gevuld. Uitbreiding van de ruimte is niet mogelijk, zodat de bibliotheek tegen haar fysieke grenzen aanloopt.

De Bondsbibliotheek beschikt op dit moment niet over een verzamelbeleid: 'we verzamelen alles'. Dit is in combinatie met de onmogelijkheid de opslagcapaciteit uit te breiden niet vol te houden. Het is daarom noodzakelijk een verzamelbeleid op te stellen.